

# Evaluómetro

## 2020

Perfil estatal de  
Sinaloa



Sinaloa

## Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

## Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

## Perfil estatal de Sinaloa

### ¿Quién es Sinaloa en términos de PbR-SED?

Con el propósito de **mejorar la forma en que los gobiernos gestionan sus recursos y organizan la información presupuestaria**, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a partir de 2010, mide el grado de implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) como medio para valorar el desempeño dentro del marco de la Gestión para Resultados.

Al inicio del camino de medición, en **2010** Sinaloa alcanzó un **38 por ciento** de avance. El **panorama ofrecía retos importantes** para la entidad. Derivado de la valoración obtenida en **2015**, se vislumbra un **cumplimiento de 86 por ciento** y, con ello, **un esfuerzo importante por parte de los responsables** de la implementación del PbR-SED en el estado (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2015).

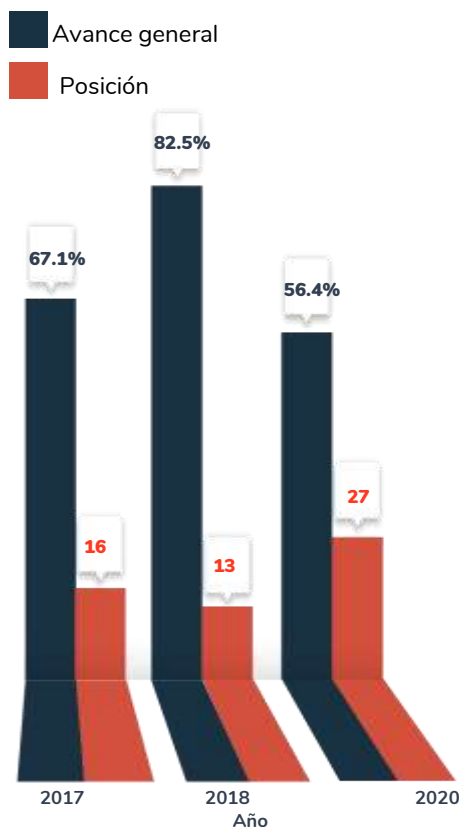
La entidad ha tenido altibajos, para el **2017** los resultados no fueron óptimos, al presentar una **caída de 18.9 porcentuales**, lo que se tradujo en un grado de **avance de 67.1 por ciento**, ocupando el **lugar 16** a nivel nacional. Para **2018** Sinaloa repuntó con un grado de **cumplimiento de 82.2 por ciento y el lugar 13**. En ese año, el estado destacó por ser

Una de las 27 entidades federativas que consideraron mecanismos y acciones relacionadas con la Agenda 2030 para el cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) suscrita por los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2018).

De 2018 a **2020**, Sinaloa **descendió 26.1 puntos porcentuales**, lo que se tradujo en un grado de **avance de 56.4 por ciento**. Este último informe coloca al estado en el **lugar 27**, es decir, en la sexta posición de los estados con menor avance en la consolidación del PbR-SED.



Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados por secciones se expresan en la siguiente tabla para el año 2020.

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Sinaloa, 2020

	<b>Planeación</b>		<b>Seguimiento</b>
77.5%	81.8%	52.5%	73.8%
Nivel de avance	Promedio nacional	Nivel de avance	Promedio nacional
	<b>Programación</b>		<b>Evaluación</b>
25%	62.8%	75%	74.9%
Nivel de avance	Promedio nacional	Nivel de avance	Promedio nacional
	<b>Presupuestación</b>		<b>Rendición de cuentas</b>
85%	77.2%	65%	66.6%
Nivel de avance	Promedio nacional	Nivel de avance	Promedio nacional
	<b>Ejercicio y control</b>		<b>Consolidación</b>
62.5%	63%	20%	49.8%
Nivel de avance	Promedio nacional	Nivel de avance	Promedio nacional

Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

## ¿Qué se está haciendo bien en San Luis Potosí en materia de PbR-SED?

Para el ejercicio 2020, se observan buenos resultados en dos secciones: **presupuestación** y **evaluación** con 85 y 75 por ciento respectivamente. Si bien, son escasos los puntos a favor de Sinaloa, es importante señalar algunas prácticas que favorecen al fortalecimiento de capacidades técnicas y de gestión pública orientada a resultados.

La primera práctica observada es la conceptualización de la GpR- PbR-SED a través del portal de Transparencia de Sinaloa (Gobierno del Estado de Sinaloa, 2020). **Una adecuada conceptualización ofrece un marco delimitado de acciones**, a partir de las cuales puede, en palabras sencillas, definir de donde a donde abarcan las actividades del PbR-SED.

La segunda práctica destacable es el **Sistema de Evaluación y Seguimiento de Metas del Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Sinaloa (SISEPSIN)**, diseñado por la Secretaría de Innovación Gubernamental (SIG). Cabe destacar que el sistema fue catalogado como una historia de éxito por la SHCP y fue publicado en el portal de Transparencia Presupuestaria (<http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx>).

Esta práctica permite realizar **consultas a la ciudadanía**. En el sistema se registran los compromisos del gobierno y cómo se han cumplido. Actualmente, el SISEPSIN cambió de nombre a **Sistema de Seguimiento de Metas (SISEM)**. Sin embargo, mantiene la misma valía, en virtud de emitir información que abona a los procesos de **planeación, seguimiento y evaluación** (Sistema de Seguimiento de Metas, 2020).

Por último, se reconoce la labor de la entidad en materia de consolidación, con la **promoción de la participación ciudadana, “involucrando a 100 por ciento de los integrantes de los comités de los programas sociales de los 18 ayuntamientos del estado para el logro de una sociedad más informada y participativa”** (Gobierno del Estado de Sinaloa, 2020).

### ¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Sinaloa en materia de PbR-SED?

Algunas áreas de oportunidad identificadas para el estado son las secciones de **programación, ejercicio y control, seguimiento, rendición de cuentas y consolidación**, siendo estas las que se encuentran por debajo del promedio nacional.

En este sentido, Evaluare sugiere **introducir un apartado dentro del SISEM**, o en su defecto diseñar alguna **plataforma, que aloje información de los programas presupuestarios** de la entidad.

Sumado a lo anterior, Evaluare recomienda **realizar y publicar estudios diagnósticos con los elementos propuestos en la Metodología de Marco Lógico (MML)**. Esto con el objeto de reforzar las acciones de programación implementadas en la entidad.



Bajo la línea de aportar a las secciones de **planeación y evaluación** se recomienda **publicar el Plan Anual de Evaluación (PAE), en apego a la MML**. Actualmente, la información se encuentra desactualizada y solo es público el PAE del año 2019.

Evaluare sugiere **incluir una metodología o documento institucional para sustentar y/o validar la modificación de los indicadores que integran las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR)**. Para ello, se recomienda considerar los criterios CREMAA para la selección de indicadores, con los que se valora si estos son claros, relevantes, económicos, monitoreables, adecuados y de aportación marginal.

Finalmente, se propone **clasificar y dar seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de las evaluaciones externas** realizadas a los programas presupuestarios. Sinaloa posee un largo camino por transitar, sin embargo, cuenta con aliados importantes y herramientas clave para recuperar un nivel favorable en el diagnóstico y mejorar su posicionamiento.

## Referencias

- Gobierno del Estado de Sinaloa. (2020). Transparencia Sinaloa. Obtenido de [http://www.transparenciasinaloa.gob.mx/index.php?option=com\\_flexicontent&view=items&cid=128%3Aapbr-sed&id=5406%3Aconceptualizacionambientepr-sed&Itemid=3745](http://www.transparenciasinaloa.gob.mx/index.php?option=com_flexicontent&view=items&cid=128%3Aapbr-sed&id=5406%3Aconceptualizacionambientepr-sed&Itemid=3745)
- Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Sinaloa. (2020). Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Sinaloa. Obtenido de <https://transparencia.sinaloa.gob.mx/>
- SHCP. (2015). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- SHCP. (2018). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- SHCP. (2020). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- Sistema de Seguimiento de Metas. (2020). Sistema de Seguimiento de Metas. Obtenido de <http://sisem.sinaloa.gob.mx/>

## Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:  
[www.evaluare.mx/home](http://www.evaluare.mx/home).

### ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

## Contacto

Gerardo Arturo García Giles  
**Director General**  
[gerardo.garcia@evaluare.mx](mailto:gerardo.garcia@evaluare.mx)

Aleida Martínez Muñoz  
**Coordinadora Nacional de Proyectos**  
[aleida.martinez@evaluare.mx](mailto:aleida.martinez@evaluare.mx)

Andrea Gómez Chargoy  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[andrea.gomez@evaluare.mx](mailto:andrea.gomez@evaluare.mx)

Alex Velázquez Roa  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[alex.velazquez@evaluare.mx](mailto:alex.velazquez@evaluare.mx)