

# Evaluómetro 2020

Perfil estatal de  
Hidalgo



**Hidalgo**

## Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

## Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

## Perfil estatal de Hidalgo

### ¿Quién es Hidalgo en términos de PbR-SED?

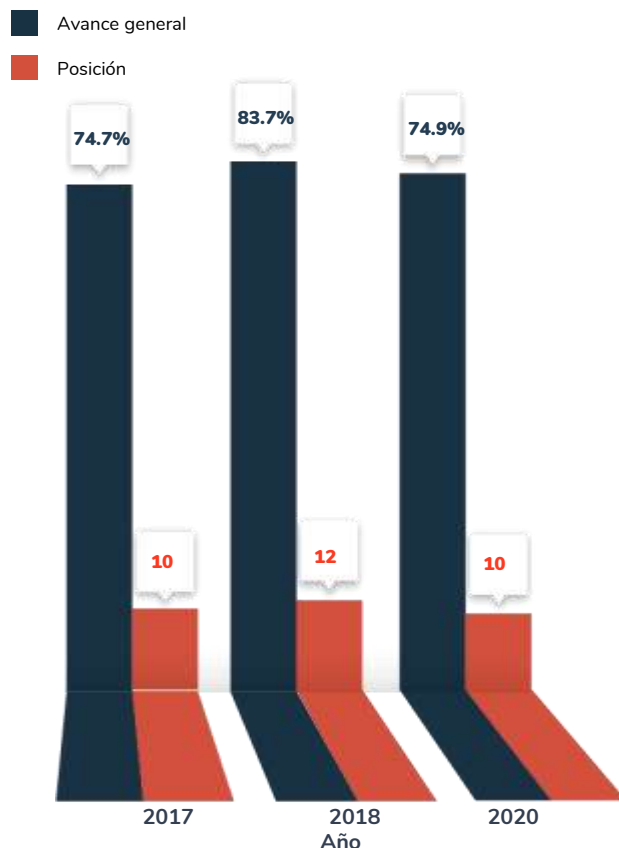
La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en el año 2010 realizó el primer Diagnóstico que permitió conocer el avance alcanzado en la implementación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED).

En este primer acercamiento de medición, **Hidalgo iniciaba en el proceso de implementación**, por ende, los resultados de la entidad no fueron propicios. Derivado de lo anterior, en ese año, la SHCP **realizó convenios** con once entidades federativas, incluyendo a Hidalgo, con el objetivo de continuar el fortalecimiento y mejora de la Gestión para Resultados como resultado del Programa de Apoyo al Presupuesto basado en Resultados.

Para el año **2015**, el **avance general fue del 90 por ciento**, con lo cual la entidad reflejaba avances importantes en la implementación de PbR-SED (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2015). En este año, el estado destacó al posicionarse **dentro de las cinco con mejores resultados**.

Para el año 2017 y 2018 la entidad alcanzó 74.7 y 83.7 por ciento respectivamente (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2017). Al último **Diagnóstico del PbR-SED 2020**, Hidalgo tuvo un grado de **avance del 74.9 por ciento**, ubicándose en la **posición número 10**.

Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Como se vislumbra, la posición de la entidad a partir de 2017 ha oscilado entre el número diez y doce del Índice de PbR-SED.

Es importante señalar que, Hidalgo dispone de un sitio web que emite información del andamiaje del PbR estatal (Secretaría de Finanzas Públicas, 2020). El sitio refleja el trabajo de las dependencias y de la entidad en conjunto. Sumado a lo anterior, el estado ha realizado **ajustes estructurales al proceso presupuestario**, con el propósito de dar a conocer a la ciudadanía en qué y cómo gasta el gobierno.

Los resultados por sección en la entidad del Diagnóstico PbR-SED 2020 son los siguientes:

**Tabla 1.** Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Hidalgo, 2020



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

## ¿Qué se está haciendo bien en Hidalgo en materia de PbR-SED?

Los últimos resultados son positivos para la entidad en las siguientes secciones: **planeación** con 100 por ciento, **programación** con 82.5 puntos porcentuales, **presupuestación** con 80 por ciento, **ejercicio y control** con 80 por ciento, **seguimiento** con un porcentaje de 95 y **rendición de cuentas** con 82.5 por ciento. Las secciones mencionadas arrojaron resultados por arriba del promedio nacional.

Como se observa, es **mayor el número de secciones por encima de la media nacional** que las que están por debajo. Hidalgo en su afán por la mejora continua, dispone de una página web que **emite información sobre tópicos importantes en la implementación del PbR-SED**. Mediante la Secretaría de Finanzas Públicas (SFP) muestra la historia y avances del estado en la implantación del PbR-SED.



En la sección de consolidación, la SHCP mide la colaboración del estado con los municipios. Hidalgo se destaca por transparentar, a través de la SFP, el avance de implementación en estos, en los años 2017 y 2019.

A la par, revela los Programas Anuales de Evaluación, incluyendo los Términos de Referencia y los resultados derivados de las evaluaciones. En el sitio se observa el **seguimiento** a los **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** por Programa Presupuestarios y minutas de trabajo. Esto contribuye a un adecuado seguimiento y monitoreo de las acciones realizadas en materia de política pública.

La SFP también hace públicas las **Matrices de Indicadores para Resultados (MIR)** como estrategia de planeación y seguimiento. Cabe mencionar que la entidad, a través de la Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño, **emite** cada año los **Lineamientos generales para la evaluación de Programas Presupuestarios**.

Finalmente, es importante resaltar que la entidad realiza capacitaciones en PbR-SED, con el propósito de detectar necesidades en la materia. Para llevar a cabo estas, dispone de los siguientes instrumentos:

- Formato de solicitud de capacitación,
- Cuestionario de detección de necesidades de capacitación,
- Guion de referencia y
- Formato de valoración efectiva en el desempeño.

### ¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Hidalgo en materia de PbR-SED?

Derivado del Diagnóstico PbR-SED 2020 se identifican algunos aspectos en los que el estado puede mejorar, como son las secciones de: **evaluación** y **consolidación** con 67.5 y 30 puntos porcentuales respectivamente.



La evaluación constituye un análisis sistemático y objetivo de las políticas públicas y los programas presupuestarios (Pp) para determinar si la asignación de recursos fue pertinente y si se lograron los resultados esperados, así como determina la eficiencia, eficacia, calidad, impacto y sostenibilidad de los Pp (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

**Evaluare recomienda publicar los padrones de beneficiarios** con la finalidad de fortalecer el área de evaluación, ya que dentro de sus rubros se encuentra disponer de padrones públicos y únicos de beneficiarios de los Pp. Al mismo tiempo, la práctica permitirá que la población conozca los bienes y/o servicios que entrega y evitará la duplicidad de apoyos.

La entidad cuenta con mecanismos operativos y normativos que regulan la evaluación de los programas, sin embargo, resultaría importante **integrar un calendario de seguimiento a los ASM**, acompañado de un **reporte de cumplimiento**, ya que la revisión periódica es clave para generar una dialéctica de cumplimiento entre las dependencias encargadas de operar los programas y la SFP.

Finalmente, **Evaluare** sugiere, por una parte, que se **actualice la información publicada en la página PbR de la entidad**, ya que la información es útil y concisa, sin embargo, llega hasta el año 2018; y, por otro lado, que se **diseñe un plan de consolidación**, donde se dé seguimiento a las áreas de oportunidad de la entidad en materia de PbR-SED.

## Referencias

Secretaría de Finanzas Públicas. (2020). *Presupuesto basado en Resultados*. Obtenido de <http://s-finanzas.hidalgo.gob.mx/pag/presupuestoBasadoResultados.html>

SHCP. (2015). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2017). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de [Transparencia presupuestaria: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED](https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED)

SHCP. (2020). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de [Transparencia presupuestaria: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED](https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED)



## Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:  
[www.evaluable.mx/home](http://www.evaluable.mx/home).

### ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

## Contacto

Gerardo Arturo García Giles  
**Director General**  
[gerardo.garcia@evaluable.mx](mailto:gerardo.garcia@evaluable.mx)

Aleida Martínez Muñoz  
**Coordinadora Nacional de Proyectos**  
[aleida.martinez@evaluable.mx](mailto:aleida.martinez@evaluable.mx)

Andrea Gómez Chargoy  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[andrea.gomez@evaluable.mx](mailto:andrea.gomez@evaluable.mx)

Alex Velázquez Roa  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[alex.velazquez@evaluable.mx](mailto:alex.velazquez@evaluable.mx)