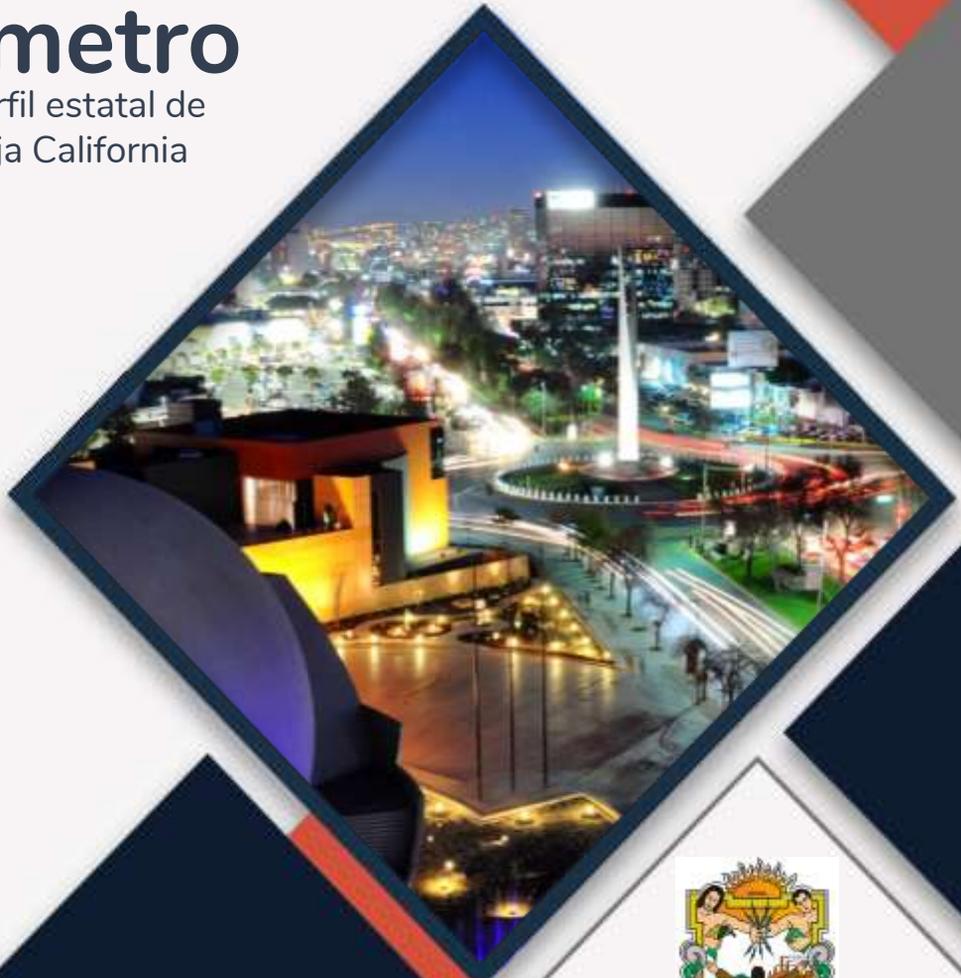


Evaluómetro 2020

Perfil estatal de
Baja California



Baja California

Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Perfil estatal de Baja California

¿Quién es Baja California en términos de PbR-SED?

El Presupuesto basado en Resultados (PbR-SED) deriva de la Gestión para Resultados (GpR), como estrategia para la generación de valor público. Por tanto, el PbR es una herramienta para mejorar la gestión gubernamental e impulsar el desarrollo social y económico.

Baja California ha tenido variaciones positivas en la implementación del enfoque PbR. En 2017 tuvo un avance del 95.8 por ciento, ubicándose en la segunda posición del ranking que emite la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Sin lugar a dudas, en 2017 el estado fue un referente para otras entidades, destacando por fortalecer el proceso programático-presupuestal. Para el ejercicio fiscal mencionado, la entidad actualizó su **Plan para el Fortalecimiento de la Planeación, Programación, Presupuestación, Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas en Base a Resultados en Baja California** (SPF, 2017).

El Plan se enfocó en la consolidación y armonización de la información financiera. Además, surgió para atender las líneas estratégicas del Eje 7 “Gobierno de Resultados y Cercano a la Gente”, sumando esfuerzos para fortalecer el Sistema de Presupuesto basado en Resultados (PBR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SEDED) (SPF, 2017).

En 2018 la entidad se colocó dentro de las **“25 entidades federativas que alcanzaron un nivel de avance alto en la implementación del PbR-SED”**; entre éstas destacan los estados de Estado de México, Guanajuato, Baja California, Puebla, Yucatán, Sonora, Jalisco y Morelos como los entes públicos con un avance superior al 90%” (SHCP, 2018).

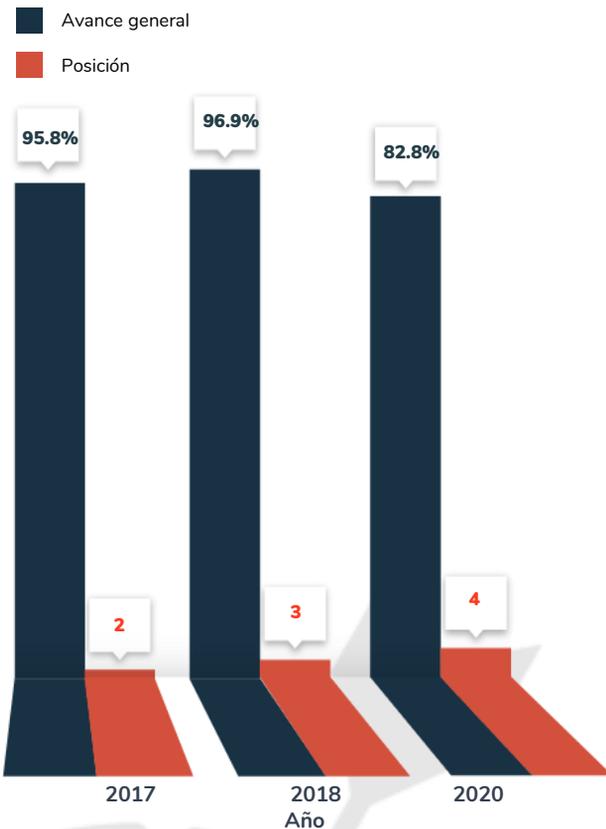
Baja California se distinguió por lograr una implantación adecuada del PbR, ascendiendo de 95.8 por ciento en 2017 a 96.9 por ciento en 2018. Su propósito principal fue transparentar y mejorar la calidad en el ejercicio del gasto público.

A pesar de sus adelantos en cuanto al porcentaje de grado de avance, este no fue suficiente para mantener la segunda posición en el ranking en 2017, descendiendo a la tercera posición en 2018.

Lo anterior se traduce en que las tareas encaminadas a la implantación del PbR-SED son retos constantes. Por ello, Baja California ha diseñado diversas estrategias para mejorar en su implementación.

Los últimos resultados del Diagnóstico PbR-SED 2020 muestran que Baja California tuvo un avance de 82.8 por ciento, ubicándose en la posición cuatro a nivel nacional. Como se observa en la siguiente gráfica, la entidad se mantiene entre los cinco estados con mejores resultados.

Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2020 por sección en Baja California se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Baja California, 2020.

 Planeación Nivel de avance: 75% Promedio nacional: 81.8%	 Seguimiento Nivel de avance: 95% Promedio nacional: 73.8%
 Programación Nivel de avance: 80% Promedio nacional: 62.8%	 Evaluación Nivel de avance: 100% Promedio nacional: 74.9%
 Presupuestación Nivel de avance: 82.5% Promedio nacional: 77.2%	 Rendición de cuentas Nivel de avance: 80% Promedio nacional: 66.6%
 Ejercicio y control Nivel de avance: 75% Promedio nacional: 63%	 Consolidación Nivel de avance: 67.5% Promedio nacional: 49.8%

Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

¿Qué se está haciendo bien en Baja California en materia de PbR-SED?

Las secciones con resultados por encima del 80 por ciento para 2020 son: **programación** con el 80 por ciento de avance, **presupuestación** con 82.5, **seguimiento** con 95, **evaluación** con el 100 y **rendición de cuentas** con el 80 por ciento de avance.

Una gestión bajo un enfoque de PbR demanda coordinación y participación de todas las áreas. Con el objetivo de ser más eficientes y cumplir con estas dos características mencionadas, Baja California diseñó el **Manual de Usuario del Sistema del Proceso Integral de Planeación, Programación y Presupuestación Estatal (SIPPE) 2020**.

Es importante destacar que la entidad, en todas las secciones, supera a la media nacional, resultado de diversas estrategias. Una de ellas, la puesta en marcha de un **Monitor de Seguimiento Ciudadano** (Gobierno del Estado de Baja California, 2020). A través del **Monitor de Seguimiento Ciudadano** el estado transparenta los siguientes rubros:

- Seguimiento a sus programas,
- Evaluaciones externas,
- Seguimiento a recomendaciones,
- Avance de indicadores,
- Presupuesto de Egresos y
- Cuenta Pública.

Desde 2017 la entidad ha buscado la mejora continua. A consecuencia, diseñó el **Plan para el Fortalecimiento de la Planeación, Programación, Presupuestación, Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas en Base a Resultados en Baja California** (SPF, 2017).

En dicho Plan se detectan los principales cuellos de botella y áreas de oportunidad derivado de los diagnósticos previos, destacando los ámbitos: **marco jurídico, recursos humanos, planeación, presupuesto, seguimiento, evaluación, transparencia y rendición de cuentas**.

Además, existe un **Programa de Acciones** que coloca las bases para fortalecer las capacidades técnicas y de gestión pública orientada a resultados en los procesos de planeación, presupuestación, seguimiento, evaluación, transparencia y rendición de cuentas.

¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Baja California en materia de PbR-SED?

El Diagnóstico PbR-SED 2020, muestra algunos aspectos donde Baja California podría mejorar en el grado de avance e institucionalización del PbR. Las **potenciales áreas susceptibles de mejora** son: **ejercicio y control** y **consolidación**, con un avance de 75 y 67.5 por ciento respectivamente.

Evaluare recomienda actualizar el **Plan para el Fortalecimiento de la Planeación, Programación, Presupuestación, Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas en Base a Resultados en Baja California**. Se sugiere fortalecer la actualización incluyendo la nueva sección del Diagnóstico PbR-SED, consolidación.

Otra recomendación factible con base en la experiencia y el grado de avance que ha tenido la entidad, es echar mano del **acompañamiento de un ente externo**, que dé **seguimiento *in situ*** y funja como apoyo tanto institucional como operativo de los enlaces.

Evaluare propone que se **fortalezcan los lazos entre el estado y sus municipios**. Es decir, que Baja California apoye a sus municipios en la implementación del PbR-SED. Lo anterior es posible por medio de **capacitaciones**, que sirvan de guía para la generación información relevante y eficaz en cada una de las etapas del ciclo presupuestario.

Finalmente se sugiere mantener el **Monitor de Seguimiento Ciudadano** con información vigente y oportuna en lenguaje accesible para la ciudadanía, en orden de **fortalecer la rendición de cuentas**. A través del Monitor, la entidad podrá dar cuenta de los resultados del ejercicio de los recursos públicos, conforme a los criterios de la política de Gobierno Abierto.



Referencias

- Gobierno del Estado de Baja California. (2020). *Monitor de Seguimiento Ciudadano*. Obtenido de http://indicadores.bajacalifornia.gob.mx/consultaciudadana/seguimiento_programas-16.jsp
- SHCP. (2018). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de [Transparencia presupuestaria: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED](https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED)
- SHCP. (2020). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de [Transparencia presupuestaria: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED](https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED)
- SPF. (2017). *Plan para el Fortalecimiento de la Planeación, Programación, Presupuestación, Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas en Base a Resultados en Baja California*. Obtenido de <http://www.copladebc.gob.mx/documentos/PLAN%20PARA%20EL%20FORTALECIMIENTO%20DEL%20PBR%202015-2016.pdf>

Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:
www.evaluable.mx/home.

ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

Contacto

Gerardo Arturo García Giles
Director General
gerardo.garcia@evaluable.mx

Aleida Martínez Muñoz
Coordinadora Nacional de Proyectos
aleida.martinez@evaluable.mx

Andrea Gómez Chargoy
Asesor de Cuentas Estratégicas
andrea.gomez@evaluable.mx

Alex Velázquez Roa
Asesor de Cuentas Estratégicas
alex.velazquez@evaluable.mx