

Evaluómetro 2020

Perfil estatal de
Zacatecas



Zacatecas

Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Perfil estatal de Zacatecas

¿Quién es Zacatecas en términos de PbR-SED?

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) realiza año con año el Diagnóstico que permite observar el avance alcanzado en la instrumentación y operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

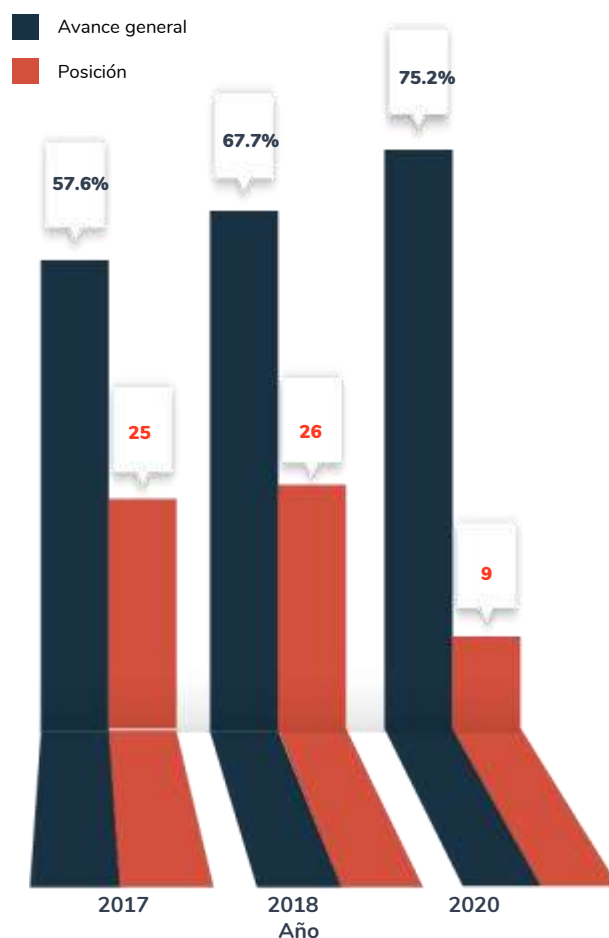
Los resultados observados a lo largo de la historia muestran que Zacatecas es un estado con potenciales mejoras. Con el primer acercamiento de medición realizado en **2010**, la entidad presentó un **60 por ciento en el grado de avance**. En **2015**, el estado aumentó tres puntos porcentuales y alcanzó un **63 por ciento de avance** (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2015).

El gobierno estatal impulsó diversas modificaciones al proceso presupuestario, con el propósito de consolidar los componentes del PbR-SED. Es así que en el año 2018 fue **una de las tres entidades federativas** que registraron un nivel de avance **medio alto**, junto con Tamaulipas y Colima (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2018).



El último **Diagnóstico PbR-SED 2020** muestra que la valoración obtenida por el estado de Zacatecas es de **75.2 por ciento**, ubicándose en la **posición 9** a nivel nacional.

Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Para el año 2020 los resultados de la entidad por sección se vislumbran en la siguiente tabla.

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Zacatecas, 2020



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

¿Qué se está haciendo bien en Sonora en materia de PbR-SED?

La entidad presentó resultados **destacables** por encima del promedio nacional en todas las secciones, con excepción de programación. Cabe destacar que en la sección de **presupuestación**, la entidad fue una de las 13 entidades que tienen un nivel de avance medio alto (66 a 80 por ciento) (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Este panorama de éxito se atribuye al **trabajo coordinado de las diferentes áreas** encargadas de implementar la GpR. A través de la página de la Secretaría de Finanzas, Evaluare identificó que el estado dispone de diversos mecanismos para consolidar el PbR-SED. El primer mecanismo es que la entidad pública su **Plan Estatal de Desarrollo** y su **Presupuesto de Egresos 2020**.

El segundo mecanismo que coadyuvó a la consolidación, es que la entidad cuenta con un **portal de transparencia**, mediante el cual refleja el uso de los recursos de las dependencias (Transparencia Zacatecas, 2020).

En el portal también se observan buenas prácticas como **procesos competitivos transparentes**. Para una mejor contextualización, Zacatecas fue una de las 14 entidades federativas que realizó un porcentaje importante de contrataciones mediante licitación pública (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Otra de las buenas prácticas, es que la entidad pública su Programa Anual de Evaluación año con año, por medio del cual se definen los programas que serán evaluados y la metodología para llevar a cabo el proceso (Secretaría de Finanzas, 2020).

La entidad muestra cómo la **institucionalidad y sistematización son indispensables** para el fortalecimiento de un Presupuesto basado en Resultados. Zacatecas dispone de un **sitio exclusivo para dar seguimiento a todo el ciclo de evaluación de los programa presupuestarios**, titulado **Sí Evalúa** (Secretaría de Finanzas, Sí Evalúa, 2020).

Sí Evalúa cuenta con elementos que aportan a las secciones de evaluación y seguimiento, tales como:

- Marco jurídico de evaluación
- Aspectos Susceptibles de Mejora
- Indicadores
- Sistema Estatal de Evaluación
- Términos de Referencia
- Padrón de Beneficiarios y
- Evaluación global

Finalmente su labor de fortalecer una Gestión para Resultados es evidente, ya que cuenta con una plataforma bajo el nombre de **Indyce**, que muestra **indicadores de desempeño, contrataciones** del estado y el **Sistema Estatal de Evaluación** (Zacatecas, 2020).

¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Sonora en materia de PbR-SED?

Algunas áreas de oportunidad identificadas para el estado son las secciones de **programación y consolidación**, siendo estas las de menor ponderación.

En términos de programación, Evaluare **sugiere que se elaboren estudios o diagnósticos** que justifique la creación o modificación de los programas presupuestarios, ya que en Sí Evalúa, el sitio que aloja información de los programas presupuestarios, no se identificaron. Los estudios permitirán visualizar las causas y efectos del problema y, con ello, facilitar el seguimiento de las líneas de acción de los programas presupuestarios.

Bajo esa línea, Evaluare sugiere que en **Sí Evalúa se diseñe un sistema con los padrones de beneficiarios**, ya que el apartado de padrón, actualmente no contiene información. Los padrones permitirán identificar los bienes y servicios entregados a la ciudadanía.

Otra recomendación que aportaría, no sólo a la programación, sino a la fase de planeación y ejercicio y control, es **actualizar el Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2017**. A través de su actualización, los procedimientos del ciclo presupuestario serían claros.



Actualmente en el portal de transparencia, se aloja un listado de concesiones hasta 2016. Considerando éste una buena práctica en la entidad, **Evaluare sugiere generar una versión actual de las concesiones realizadas para el año 2020.**

Aún quedan esfuerzos pendientes para fortalecer la sección de consolidación. Esta sección mide si los entes públicos cuentan con los instrumentos institucionales que permitan garantizar el PbR en las diferentes etapas del ciclo presupuestario. Por ello, se sugiere **realizar un diagnóstico sobre el avance en PbR-SED de los municipios de la entidad.**

Referencias

Secretaría de Finanzas. (2020). *Secretaría de Finanzas de Zacatecas*. Obtenido de http://www.finanzas.gob.mx/contenido/2020/ProgramaAnualOperacion/PAE_2020.pdf

Secretaría de Finanzas. (2020). *Sí Evalúa*. Obtenido de <http://sievalua.zacatecas.gob.mx/sievalua>

SHCP. (2015). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2018). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2020). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

Transparencia Zacatecas. (2020). *Transparencia Zacatecas*. Obtenido de <http://transparencia.zacatecas.gob.mx/concesiones/>

Zacatecas, G. d. (2020). *Indyce*. Obtenido de <https://indyce.zacatecas.gob.mx/#/see/>

Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluaire en:
www.evaluaire.mx/home.

ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluaire Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

Contacto

Gerardo Arturo García Giles
Director General
gerardo.garcia@evaluaire.mx

Aleida Martínez Muñoz
Coordinadora Nacional de Proyectos
aleida.martinez@evaluaire.mx

Andrea Gómez Chargoy
Asesor de Cuentas Estratégicas
andrea.gomez@evaluaire.mx

Alex Velázquez Roa
Asesor de Cuentas Estratégicas
alex.velazquez@evaluaire.mx