

Evaluómetro

2020

Perfil estatal de
Tamaulipas



Tamaulipas

Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Perfil estatal de Tamaulipas

¿Quién es Tamaulipas en términos de PbR-SED?

La Gestión para Resultados tiene como eje rector orientar a los entes públicos para administrar adecuadamente los recursos, enfocándose en la generación de **valor público**. Esta forma de hacer gobierno, dejó en el pasado la gestión basada en la entrega de bienes y servicios, para dar paso a la gestión para brindar resultados a la ciudadanía.

En ese sentido, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en 2010 inició con el Diagnóstico que mide la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) en las entidades. En ese primer año, Tamaulipas tuvo un avance de **28 por ciento**, ocupando la **posición 29**, lo que significó la **cuarta posición a nivel nacional con menor grado de avance** (Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, Transparencia Presupuestaria, 2010).

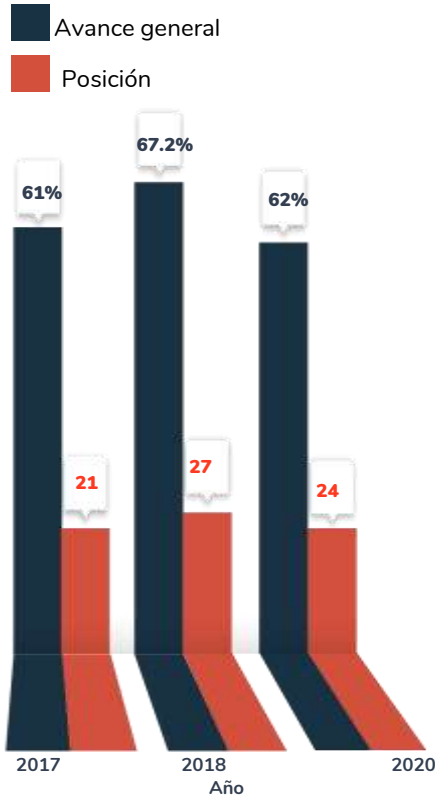
Tras cinco años de implementar una administración bajo un enfoque orientado a resultados, en **2015** el estado mostró un **avance del 68 por ciento**, lo que representó un **repunte sustantivo**. (Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, Transparencia presupuestaria, 2015).

Para el año **2017** arrojó resultados de **61 puntos porcentuales** posicionándose en el **lugar 21**. En el año **2018** se observa como **incrementó a 67.2 por ciento**. En este año Tamaulipas fue una de las **tres entidades federativas que registraron un nivel de avance medio alto**, detrás de Zacatecas y Colima con los puntajes más elevados dentro de este rango. (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2018).

Lo que respecta al último resultado, se puede apreciar en la siguiente gráfica como la entidad obtuvo **el 62 por ciento de avance y se posicionó en el lugar número 24 a nivel nacional**. Dejando la puerta abierta para el diseño de acciones complementarias y la atención de diversas áreas de oportunidad.



Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados por secciones se expresan en la siguiente tabla para el año 2020.

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el estado de San Tamaulipas, 2020

 Planeación 57.5% 81.8% Nivel de avance Promedio nacional	 Seguimiento 80% 73.8% Nivel de avance Promedio nacional
 Programación 45% 62.8% Nivel de avance Promedio nacional	 Evaluación 70% 74.9% Nivel de avance Promedio nacional
 Presupuestación 82.5% 77.2% Nivel de avance Promedio nacional	 Rendición de cuentas 52.5% 66.6% Nivel de avance Promedio nacional
 Ejercicio y control 45% 63% Nivel de avance Promedio nacional	 Consolidación 55% 49.8% Nivel de avance Promedio nacional

Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

¿Qué se está haciendo bien en Tamaulipas en materia de PbR-SED?

En el caso de Tamaulipas, se observan **fortalezas** en las secciones de **presupuestación** y **seguimiento**, con porcentajes que sobrepasan el promedio nacional. En la primera sección mencionada, se observa un avance de **82.5 por ciento** y, en la segunda sección, el avance es de 80 por ciento.

Diversos son los factores que marcan la diferencia para el correcto ejercicio del gasto público y una intervención eficiente y eficaz. Por ello, Evaluare realiza un recuento de las buenas prácticas desarrolladas en la entidad en materia del ciclo presupuestario.

El primero de estos factores es la publicación de un marco programático presupuestal (Gobierno del Estado de Tamaulipas, 2020). Bajo el marco programático se encuentran disponibles los siguientes elementos:

- Plan Estatal de Desarrollo
- Programas sectoriales, regionales y especiales
- Programa Anual de Adquisiciones 2020
- Ingresos
- Egresos
- Presupuesto ciudadano
- Cartera de proyectos de inversión

Todos los elementos anteriores, se encuentran disponibles a través del Portal de Transparencia del estado. Otro factor que abonó al avance de la entidad fue el diseño del **Presupuesto Ciudadano de Tamaulipas** presentado en un formato sencillo y con un lenguaje de gobierno abierto, lo que facilita su consulta.

Indudablemente, los resultados derivados en la sección de presupuestación apelan al trabajo de la entidad. Esta labor se observa en el **Programa Anual de Adquisiciones** y en los **ingresos y los egresos** que se encuentran sistematizados, lo que permite a cualquier persona acceder a estos datos y validar el avance estatal.

¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Tamaulipas en materia de PbR-SED?

Para comprender los resultados de la entidad, es necesario sumergirse a las secciones endebles, entendidas como áreas de oportunidad. Tamaulipas muestra algunos cuellos de botella en **planeación** (57.5 por ciento), **programación** (45 por ciento), **ejercicio y control** (45 por ciento), **evaluación** (70 por ciento), **rendición de cuentas** (52.5) y **consolidación** (55 por ciento).

La planeación es un ejercicio que de manera forzosa se debe realizar previo a cualquier ejercicio. Derivado de ello, Evaluare aporta algunas propuestas para echar mano de todos elementos y lograr mejores resultados.

La primera recomendación es que la entidad **actualice la estrategia “Criterios para la incorporación de la estrategia del PbR al Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Tamaulipas (PPET) 2018”**, que implementó a través de la Secretaría de Finanzas.



Por otra parte, EvalUare **sugiere actualizar el Programa Anual de Evaluaciones y los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública Estatal** al año 2020.

Dentro del marco de PbR, la evaluación y el seguimiento son un ejercicio sistemático y objetivo de un programa o política pública. Estas entre otras secciones, resultan importantes para una gestión orientada a resultados, ya que vinculan los instrumentos de diseño, organización, operación, seguimiento y evaluación. Todos estos elementos derivan en la mejora de los programas.

En ese sentido, EvalUare recomienda **elaborar diagnósticos por cada uno de sus programas con base en los lineamientos** que emite el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y la Metodología de Marco Lógico (MML).

Con el objetivo de abonar a la sección de **rendición de cuentas**, EvalUare propone **publicar** en su página de transparencia o en el Portal de la Secretaría de Finanzas, los **avances en el cumplimiento de los objetivos y metas** de las acciones de gobierno en cada una de las etapas del ciclo presupuestario.

Para cerrar en sugerencias, EvalUare considera pertinente que Tamaulipas lleve a cabo un **Diagnóstico sobre el avance en PbR-SED que tienen sus municipios**, con el propósito de conocer y optimizar el avance en la implementación y operación del **PbR-SED**. Esta última recomendación alude a que la colaboración estado-municipios es uno de los atributos que valora la sección de consolidación.

Referencias

- Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. (2010). Transparencia Presupuestaria. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. (2015). Transparencia presupuestaria. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- Gobierno del Estado de Tamaulipas. (2020). Transparencia Tamaulipas. Obtenido de <http://transparencia.tamaulipas.gob.mx/transparencia-fiscal/marco-programatico/>
- SHCP. (2018). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>
- SHCP. (2020). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/Entidad esFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluaire en:
www.evaluaire.mx/home.

ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluaire Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

Contacto

Gerardo Arturo García Giles
Director General
gerardo.garcia@evaluaire.mx

Aleida Martínez Muñoz
Coordinadora Nacional de Proyectos
aleida.martinez@evaluaire.mx

Andrea Gómez Chargoy
Asesor de Cuentas Estratégicas
andrea.gomez@evaluaire.mx

Alex Velázquez Roa
Asesor de Cuentas Estratégicas
alex.velazquez@evaluaire.mx