

Evaluómetro

2020

Perfil estatal de
Sonora



Sonora

Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Perfil estatal de Sonora

¿Quién es Sonora en términos de PbR-SED?

Sonora es una entidad que se ha diferenciado por dar pasos agigantados en la **implementación del Presupuesto basado en Resultados (PBR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED)**.

Revisando los resultados, en el primer ejercicio evaluativo realizado en **2010** Sonora tenía un **45 por ciento de avance** y se ubicaba en la **posición 18** de las 32 entidades federativas.

Cinco años más tarde (2015), la entidad tuvo un avance del 55 por ciento (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2015). Para el año 2017 obtuvo un 57.5 por ciento. **Sus resultados oscilaban por debajo de la media nacional.**

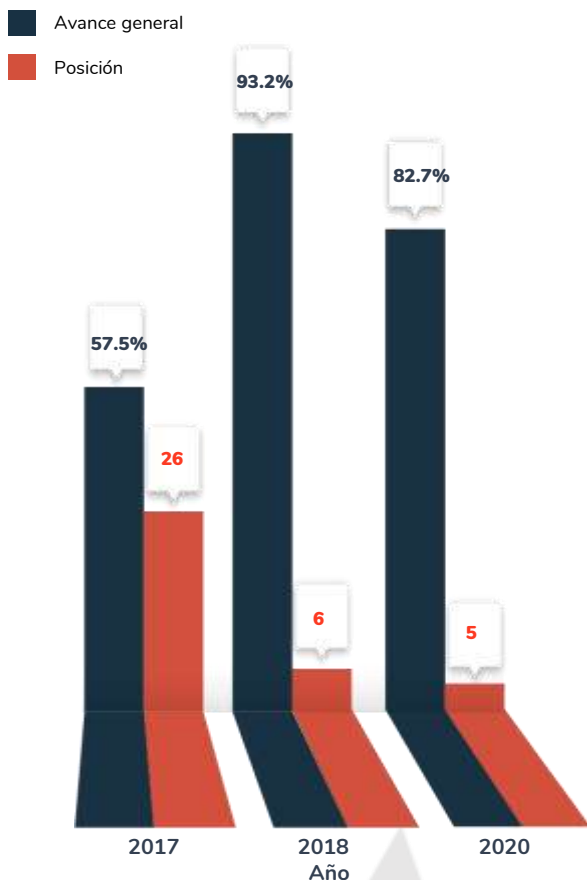
Pero la historia de Sonora no continuó por el mismo camino para el año 2018. En este periodo logró un avance de 93.2 puntos porcentuales en el resultado del Índice. **La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) acentuó el esfuerzo de la entidad en el informe 2018:**

25 entidades federativas alcanzaron un nivel de avance **Alto** en la implementación del PbR-SED; entre éstas destacan los casos de los estados de Estado de México, Guanajuato, Baja California, Puebla, Yucatán, **Sonora**, Jalisco y Morelos como los entes públicos con un avance superior al 90% (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2018).

En la siguiente gráfica se plasman los pasos agigantados que dio la entidad. El último informe, conducido en 2020, revela que el estado se mantiene dentro de las **cinco entidades mejor** valoradas, con un grado de avance de **82.7 por ciento**.



Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados por secciones se expresan en la siguiente tabla para el año 2020.

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Sonora, 2020

	Planeación 97.5% 81.8% Nivel de avance Promedio nacional		Seguimiento 90% 73.8% Nivel de avance Promedio nacional
	Programación 77.5% 62.8% Nivel de avance Promedio nacional		Evaluación 82.5% 74.9% Nivel de avance Promedio nacional
	Presupuestación 90% 77.2% Nivel de avance Promedio nacional		Rendición de cuentas 100% 66.6% Nivel de avance Promedio nacional
	Ejercicio y control 85% 63% Nivel de avance Promedio nacional		Consolidación 52.5% 49.8% Nivel de avance Promedio nacional

¿Qué se está haciendo bien en Sonora en materia de PbR-SED?

Para el ejercicio 2020 la entidad presentó resultados **destacables** en las secciones de **planeación** (97.5 por ciento), **programación** (77.5), **presupuestación** (90 por ciento), **ejercicio y control** (85), **seguimiento** (90), **evaluación** (82.5 por ciento) y **rendición de cuentas** (100 por ciento).

Sonora ha emprendido diversas acciones para fortalecer la instrumentación del PbR-SED, como disponer de un **sitio web que publica las fases del ciclo presupuestario** a través de la Secretaría de Hacienda de la entidad.

En el sitio se observa el Plan Estatal de Desarrollo, programas de mediano plazo y un marco normativo que **regula la alineación** de los objetivos de la entidad con cada uno de estos planes. Esto pone de manifiesto los esfuerzos realizados en la sección de planeación.

Lo que concierne a programación, en el mismo sitio se encuentran publicados los siguientes elementos:

- Catálogo de clave programática presupuestal (2017-2018),
- Expedientes de programas presupuestarios,
- Matrices y Fichas de indicadores del poder ejecutivo,
- Matrices y Fichas de indicadores de poderes y autónomos y
- Matrices y fichas de entidad no sectorizadas.

Sumado a los elementos mencionados, se observan algunos **documentos de apoyo**, como son presentaciones de cómo se diseñan las Matrices de Indicadores para Resultados (Secretaría de Hacienda de Sonora, 2020).

Otro acierto para la entidad en cuanto a la sección de seguimiento, es la **disposición de criterios técnicos para el diseño de indicadores de desempeño** que conforman las MIR.

Una acción fructífera para Sonora, fue la **publicación del Programa Anual de Evaluación (PAE), así como los Términos de Referencia (TdR)**. Dentro de las medidas correctivas se observó una **agenda de trabajo para atender los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)**.

Finalmente, de manera certera la entidad pública, mediante la Secretaría de Hacienda, indicadores de la Cuenta Pública. Esto refuerza la rendición de cuentas no sólo como lo señala el marco normativo, **sino que pone a disposición de la ciudadanía el estado actual de los procesos financieros**.



¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Sonora en materia de PbR-SED?

Derivado del Diagnóstico PbR-SED 2020 se identificaron puntos de mejora en las siguientes secciones de **programación** y **consolidación** con 77.5 y 55.5 puntos porcentuales respectivamente. Si bien programación tiene aspectos a destacar, es una de las secciones con menor porcentaje.

Sonora es una entidad que ha demostrado como con acciones estratégicas se redireccionan los resultados hacia horizontes positivos. No obstante, Evaluare **propone una serie de quehaceres que robustecerían la labor de la entidad** en la implementación del PbR-SED.

En primera instancia, Evaluare **recomienda actualizar el catálogo de clave programática** presupuestal (2017-2018), con el propósito de disponer de información depurada y vigente.

En términos de evaluación de desempeño, la entidad pública un documento titulado **fichas técnicas de los programas**. A través de estos instrumentos identifica los objetivos y la justificación del problema público que atienden los programas presupuestarios. Sin embargo, no se observan los **diagnósticos de los programas presupuestarios**. Evaluare recomienda elaborarlos o publicarlos, tomando como referencia los elementos mínimos que establece el Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social de Desarrollo (Coneval).¹

Dentro de las estrategias efectivas que ha desarrollado la entidad para consolidar la implementación se encuentra el **programa de capacitación** propuesto por la **Dirección General de Planeación y Evaluación en materia PbR-SED 2018 y 2019**. Evaluare **sugiere** continuar por ese camino y **actualizar el programa para cada ejercicio fiscal**.

Referencias

Secretaría de Hacienda de Sonora. (2020). *Secretaría de Hacienda*. Obtenido de https://hacienda.sonora.gob.mx/media/199476/modelo-de-pbr-integracion-mir_ok.pdf

SHCP. (2015). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2018). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2020). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

¹ Información relacionada con metodología de marco lógico y bibliografía relacionada puede ser consultada en la dirección: <https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/BFI/Paginas/BibliografiasobrelaMetodologiadeMarcoLogico.aspx>

Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:
www.evaluable.mx/home.

ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

Contacto

Gerardo Arturo García Giles
Director General
gerardo.garcia@evaluable.mx

Aleida Martínez Muñoz
Coordinadora Nacional de Proyectos
aleida.martinez@evaluable.mx

Andrea Gómez Chargoy
Asesor de Cuentas Estratégicas
andrea.gomez@evaluable.mx

Alex Velázquez Roa
Asesor de Cuentas Estratégicas
alex.velazquez@evaluable.mx