

# Evaluómetro

## 2020

Perfil estatal de  
Morelos



**Morelos**

## Nosotros

---

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

## Evaluómetro

---

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

## Perfil estatal de Morelos

### ¿Quién es Morelos en términos de PbR-SED?

Morelos, como el resto de entidades federativas del país, se ha dado a la tarea de generar estrategias para **instrumentar** en su administración un enfoque de **Gestión para Resultados mediante el Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED)**.

Como resultado del Diagnóstico que realiza la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) año con año, se observó el camino que ha transitado la entidad en el avance del PbR-SED. En el primer diagnóstico, realizado en 2010, **Morelos alcanzó una puntuación del 30 por ciento** (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2010).

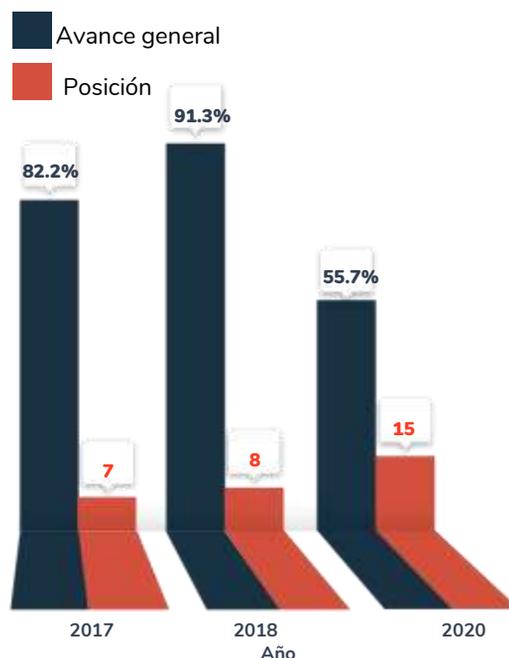
Para el año **2015**, la entidad dio un **giro contundente en sus resultados**, alcanzando la **posición número 6 a nivel nacional y un puntaje de 90 por ciento de avance**. Lo anterior demostró que el uso de la información es vital para mejorar la toma de decisiones con base en evidencia, lo que desemboca en buenos resultados.

En **2017**, la entidad mantuvo un **rango alto de avance**, oscilando entre 80 y 90 por ciento, con un puntaje de **82.2 por ciento** de cumplimiento, **colocándose en la posición número 7** (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2017).

Los resultados de Morelos en **2018** demostraron la excelente labor desempeñada, al ser una de las **25 entidades federativas que alcanzaron un nivel alto, superior al 90 por ciento de avance** (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2018).

No obstante, en el último diagnóstico se presentó una caída, que ubicó a la entidad en el **lugar 15 a nivel nacional, con un avance de 55.7 por ciento**. Esta situación marca un escenario de desafíos importantes para el estado.

Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2020 se desglosan por sección y se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla 1.** Resultados del diagnóstico por sección en el estado de Morelos, 2020



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

## ¿Qué se está haciendo bien en Morelos en materia de PbR-SED?

La entidad muestra resultados positivos únicamente en la sección de **planeación** con **87.5 por ciento**. Sin embargo, cuenta con un arsenal de buenas prácticas en materia de PbR-SED.

A través de la (Secretaría de Hacienda del Estado de Morelos, 2020), se identificó que la entidad ofrece a la ciudadanía y a los encargados de implementar el PbR-SED elementos que guían el quehacer diario, mismos que están **publicados** en la sección PbR-SED del **portal oficial de la Secretaría de Hacienda del Estado de Morelos**.

Dentro de este portal, el primer elemento y buena práctica a resaltar es la **disposición de Metodologías GpR**, como las siguientes:

- Presupuesto por Programa Presupuestario (2018)
- Lineamientos Generales de Programas Presupuestarios
- Manual para la Construcción de Indicadores de Desempeño
- Lineamientos para el control y actualización de metas; mejora, calendarización y seguimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados de los Programas Presupuestarios 2018
- Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación de Desempeño Estatal
- Lineamientos para el Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora

Un segundo elemento, es la **actualización al marco normativo estatal en materia de PbR-SED**. Lo cual constituye un pilar fundamental para instrumentación. Derivado de las reformas y cambios en la normativa, se reduce la probabilidad de errar en acciones.

El tercer elemento positivo que realiza Morelos es la **publicación del Programa Anual de Evaluación** y las **Fichas Técnicas de Indicadores de los programas**.

Por último, es necesario resaltar que el interés por lograr una **gestión transparente y cercana a la ciudadanía**, se ve reflejada a través de los estudios realizados por la OCDE titulados: Monitoreo al Estudio Territorial de Morelos y *How's life in your region?*; además de contar con tres evaluaciones conducidas por el Banco Mundial que retroalimentan la calidad de los indicadores, la calidad de los registros administrativos, así como la estrategia de documentación de datos.

## ¿Cuáles son las áreas de oportunidad en Morelos en materia de PbR-SED?

El Diagnóstico PbR-SED 2020 arroja **áreas de oportunidad** para Morelos en cuanto a **programación, evaluación, rendición de cuentas y consolidación**. Estas secciones se encuentran por debajo del promedio.

En el año 2016 la entidad sometió a **evaluación al Plan Estatal de Desarrollo (PED)**. Sin embargo, la práctica ya no se replicó para años subsecuentes. Por ende, una **sugerencia de Evaluate** es llevar a cabo la evaluación de los objetivos y metas planteados en el PED en **cada ejercicio fiscal, en orden de fortalecer el proceso de planeación**.

Sumado a lo anterior, **Evaluate recomienda la actualización de la información desplegada en el Portal PbR-SED** de la página oficial de la Secretaría de Hacienda del Estado de Morelos. Las áreas de oportunidad detectadas son la **actualización del Programa Anual de Evaluación (PAE)**, cuya última fecha de publicación fue 2019; así como la actualización del **Presupuesto por Programa Presupuestario**, ya que la última información data de 2018.

En esta misma línea, **Evaluate** sugiere actualizar la información de las evaluaciones a sus programas presupuestarios. Actualmente, la última información publicada corresponde al año 2017. Considerando que los programas presupuestarios son la unidad necesaria para dar seguimiento a los bienes y servicios que brinda la entidad a la ciudadanía, resulta pertinente **mantener publicadas las evaluaciones externas** a las que se someten los programas presupuestarios, en cumplimiento al PAE.

A la par de lo anterior, sería conveniente **realizar un apartado de seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios en el Portal PbR-SED** de Morelos. Con ello, se generaría una dialéctica entre las dependencias y los potenciales beneficiarios.



Finalmente se recomienda realizar una **agenda de cumplimiento** a los **Aspectos Susceptibles de Mejora**, derivados de las evaluaciones a todos los programas presupuestarios. Esto con miras hacia una mejora continua a partir de la atención de las áreas de oportunidad detectadas en los ejercicios de evaluación.



## Referencias

Secretaría de Hacienda del Estado de Morelos. (2020). Secretaría de Hacienda del Estado de Morelos,. Obtenido de <https://www.hacienda.morelos.gob.mx/index.php/evaluacion>

SHCP. (2010). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2017). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2018). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2020). Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED. Obtenido de Transparencia presupuestaria: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

## Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:  
[www.evaluable.mx/home](http://www.evaluable.mx/home).

### ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

## Contacto

Gerardo Arturo García Giles  
**Director General**  
[gerardo.garcia@evaluable.mx](mailto:gerardo.garcia@evaluable.mx)

Aleida Martínez Muñoz  
**Coordinadora Nacional de Proyectos**  
[aleida.martinez@evaluable.mx](mailto:aleida.martinez@evaluable.mx)

Andrea Gómez Chargoy  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[andrea.gomez@evaluable.mx](mailto:andrea.gomez@evaluable.mx)

Alex Velázquez Roa  
**Asesor de Cuentas Estratégicas**  
[alex.velazquez@evaluable.mx](mailto:alex.velazquez@evaluable.mx)