

Evaluómetro

2020

Perfil del Estado
de México



**Estado de
México**

Nosotros

Somos una firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.

Trabajamos codo a codo con nuestros clientes, con la ambición compartida de lograr resultados extraordinarios, elevar la calidad de las políticas públicas y redefinir el valor de la evaluación en México y el mundo.

Desde hace casi dos décadas nos hemos dedicado a brindar atención personalizada e innovadora para ofrecer mejores resultados, más duraderos y con mayor impacto.

Evaluómetro

El Evaluómetro es una herramienta útil para los ciudadanos y los servidores públicos. A través de un recorrido por el país, te ofrece un diagnóstico completo que te llevará a descubrir la historia de cada estado, así como sus avances y retos en la implementación y consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Perfil del Estado de México

¿Quién es el Estado de México en términos de PbR-SED?

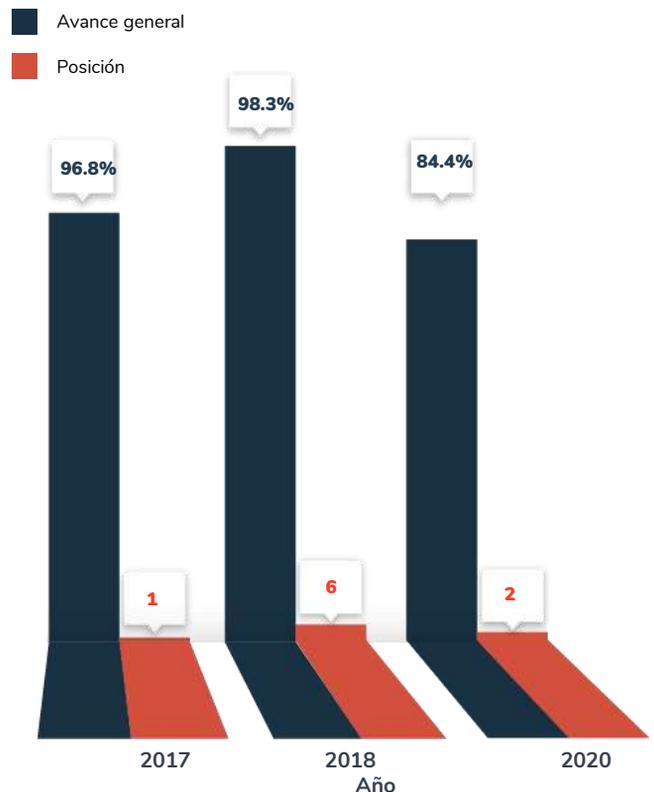
Desde el año 2010, el Estado de México se puso a la cabeza en el primer Diagnóstico del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED). Con buenos resultados y prácticas innovadoras, el Estado de México ocupó la tercera posición en el ranking nacional con 79 por ciento de avance.

La entidad, perfilada hacia mejores resultados, saltó de la tercera posición en 2010, a la posición número **uno** en **2015** con un grado de avance de **97 por ciento** (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2015). Estando en la línea de meta, **se convirtió en un referente** para el resto de estados.

En **2018** el camino a la instrumentación de PbR era favorable para la entidad, no sólo se encontraba dentro de los entes públicos con un avance superior al 90 por ciento, sino que **permanecía en la posición número uno**.

Los resultados del Diagnóstico PbR-SED **2020** dibujaron un buen escenario para el Estado de México. Si bien redujo su porcentaje a 84.81 por ciento, el ranking lo ubica en la **segunda posición a nivel nacional actualmente**.

Figura 1: Índice general de avance en PbR-SED



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

Los resultados por secciones se expresan en la siguiente tabla para el año 2020.

Tabla 1. Resultados del diagnóstico por sección en el Estado de México, 2020



Fuente: Elaboración propia con base en (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

¿Qué se está haciendo bien en el Estado de México en materia de PbR-SED?

Para el ejercicio 2020 la **entidad reveló resultados óptimos**, el nivel de avance en cada una de las secciones sobrepasó el promedio nacional. Desde el primer diagnóstico y hasta el último, el Estado de México ha mostrado **progresos sustantivos en la materia**. Su tarea ha sido **forjar eslabones que robustezcan la bases para una implementación del PbR SED en todos sus ámbitos**.

Una de las líneas de acción que se reconocen en la entidad es que, mediante el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (COPLADEM), se hacen visibles los **planes y programas de la entidad**.

En el sitio de COPLADEM, se subraya que el “Plan de Desarrollo incluye una visión estratégica de futuro, ya que pretende ofrecer soluciones que se mantengan en el tiempo” (Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México, 2020).

Por otra parte, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público reconoce que obtener puntajes altos en la sección de **consolidación** del PbR-SED implica desafíos mayores. En este sentido, una de sus recomendaciones es:

(...) que las entidades federativas avancen hacia el desarrollo o fortalecimiento de sistemas homólogos al servicio profesional de carrera, para buscar garantizar los criterios de transparencia y objetividad para el ingreso, la selección, la continuidad y las oportunidades de ascenso en los cargos del personal que labora para los gobiernos (SHCP, Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED, 2020).

En línea con lo anterior, el Estado de México ha creado herramientas que contribuyen al servicio profesional de carrera y, con ello, aporta a la consolidación y operación del PbR-SED a través de:

(...) **en beneficio del personal del servicio público** del Gobierno del Estado de México y de los municipios de la entidad, proporciona la Secretaría de Finanzas a través de sus diferentes unidades administrativas como son: el **Instituto de Profesionalización**, el **ISSEMYM** y la **Dirección General de Personal** (Secretaría de Finanzas del Estado de México, 2020).

En la **sección de evaluación ocupa el lugar número uno**. Conquistar esta posición es resultado de generar una metodología, procedimientos y mecanismos para el adecuado control, seguimiento, revisión y evaluación de la ejecución de los programas (Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México, 2020). De manera acertada la entidad elabora los informes de evaluación considerando, entre otros elementos, los indicadores de desempeño.

Sin duda, el cien por ciento obtenido en planeación se atribuye a diversos factores, dentro de los que destacó incluir la participación ciudadana mediante los siguientes mecanismos:

- Asamblea General
- Organizaciones sociales y privadas
- Foros de consulta ciudadana
- Encuestas

Por último, se identificó el diseño de los Lineamientos y Reglas para la Implementación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) del Estado de México. Una buena práctica es la incorporación de conceptos normativos y operativos que guían a los distintos actores hacia una gestión orientada a resultados.

¿Cuáles son las áreas de oportunidad en el Estado de México en materia de PbR-SED?

El Diagnóstico PbR-SED 2020 arroja algunas áreas de oportunidad en programación y consolidación. Si bien están por encima de la media nacional son las secciones con las puntuaciones más bajas.



Con objeto de fortalecer dichos rubros, **Evaluare recomienda diseñar una plataforma digital**, que de manera inteligente aloje información referente a la programación presupuestaria.

Si bien actualmente la información se encuentra en la página de la Secretaría de Contraloría, un sistema específico para el seguimiento del ciclo presupuestario y, puntualmente, de los programas presupuestarios resultaría un aporte al trabajo de la entidad y abonaría a la transparencia y rendición de cuentas.

En la plataforma se sugiere incluir los **diagnósticos de los programas presupuestarios** con el objetivo de justificar su existencia y verificar su lógica con base en la Metodología de Marco Lógico. Así como la publicación de las evaluaciones externas, con el objetivo de verificar **el grado de cumplimiento de metas y objetivos**, con base en Indicadores del Desempeño en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR).

Referencias

Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México. (2020). *Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México*. Obtenido de http://copladem.edomex.gob.mx/planes_de_desarrollo

Secretaría de Finanzas del Estado de México. (2020). *Secretaría de Finanzas del Estado de México*. Obtenido de http://finanzas.edomex.gob.mx/servidores_publicos

SHCP. (2015). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

SHCP. (2020). *Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PbR-SED*. Obtenido de <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/en/PTP/EntidadesFederativas#DiagnosticoPbR-SED>

Resultados, no reportes

Evaluaciones que trascienden y generan valor público.

Suscríbete a las actualizaciones de Evaluable en:
www.evaluable.mx/home.

ACERCA DEL DOCUMENTO

El presente documento contiene información general y no representa o sustituye, bajo ninguna circunstancia, una asesoría o servicios de carácter profesional.

Copyright © 2020 Evaluable Expertos en Políticas Públicas. Todos los derechos reservados.

Contacto

Gerardo Arturo García Giles
Director General
gerardo.garcia@evaluable.mx

Aleida Martínez Muñoz
Coordinadora Nacional de Proyectos
aleida.martinez@evaluable.mx

Andrea Gómez Chargoy
Asesor de Cuentas Estratégicas
andrea.gomez@evaluable.mx

Alex Velázquez Roa
Asesor de Cuentas Estratégicas
alex.velazquez@evaluable.mx